



Bâtir une chaîne d'approvisionnement responsable

MARIO ALBERT, DIRECTEUR PRINCIPAL

DIRECTION PRINCIPALE APPROVISIONNEMENT STRATÉGIQUE (DPAS)

5 MAI 2023



Hydro-Québec en chiffres



Nos atouts

PLUS DE
99,8 %

DE L'ÉLECTRICITÉ PRODUITE
À PARTIR DE SOURCES
RENOUVELABLES

**PROPRE
ET
ABORDABLE**

HYDROÉLECTRICITÉ :
**FAIBLE ÉMETTRICE
DE GAZ À EFFET
DE SERRE (GES)**

=



Photovoltaïque



Éolien

40 X



Gaz naturel



Charbon

**UN RÉSEAU
FIABLE, ROBUSTE,
RECONNU
MONDIALEMENT**

CONTEXTE

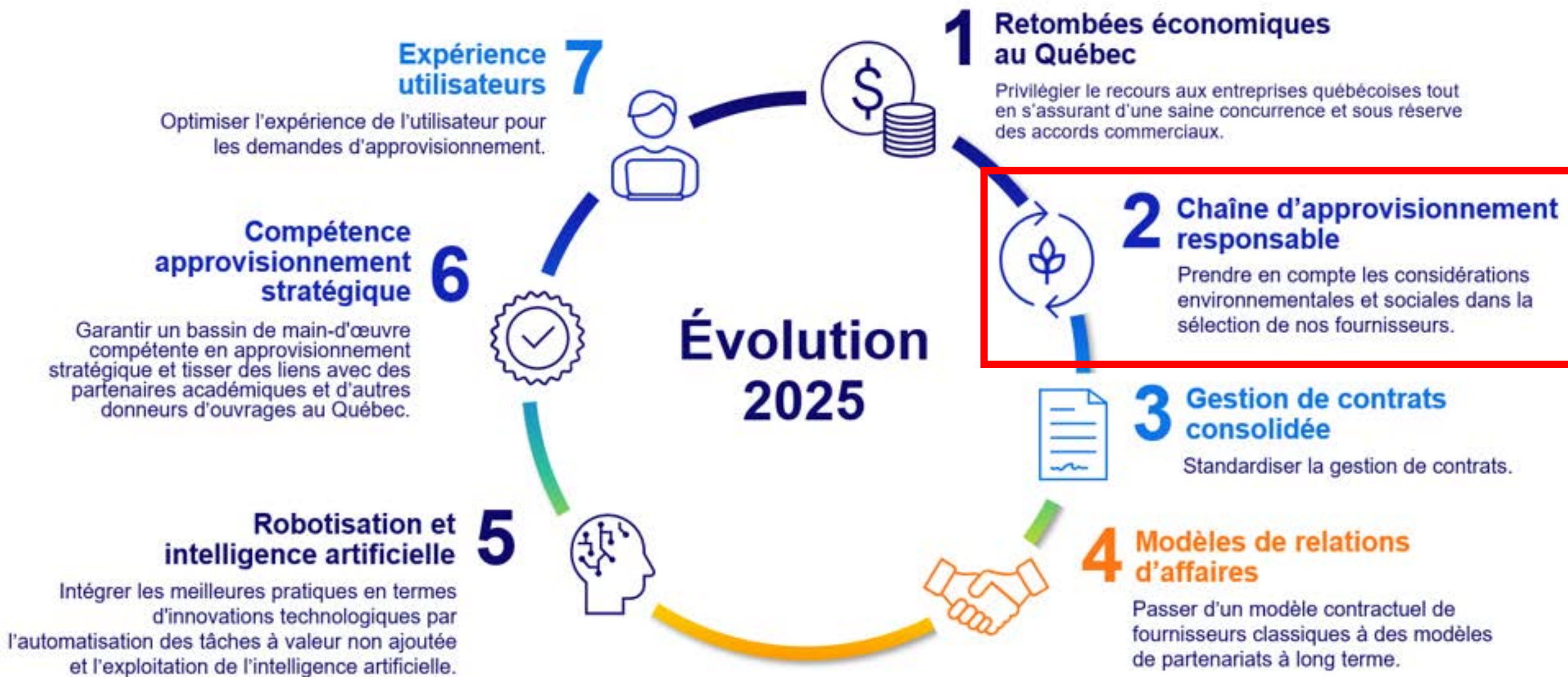
Le Québec s'est engagé dans un ambitieux projet de transition vers une économie sobre en carbone.

Plus de 100 TWh additionnels d'électricité propre seront requis pour que le Québec atteigne la carboneutralité à l'horizon 2050. C'est plus de la moitié de notre capacité de production annuelle.



La Direction principale approvisionnement stratégique (DPAS)

Les 7 axes de l'évolution stratégique de la DPAS



Contexte et objectifs de la démarche



Découvrez les 10 concepts de la stratégie d'Hydro-Québec en approvisionnement responsable

Environnement

1. La réduction des GES et la priorisation de la production et de la consommation d'énergie propre
2. La gestion des matières résiduelles et dangereuses

Social

3. Le respect des droits de la personne
4. Les relations avec les autochtones
5. L'achat auprès d'entreprises d'économie sociale
6. La santé et la sécurité du travail
7. L'approvisionnement accessible et inclusif

Économie

8. L'utilisation du coût total de possession
9. La gestion du cycle de vie des produits et l'économie circulaire
10. L'achat local

Renforcer notre chaîne d'approvisionnement tout en maximisant la création de richesse durable

(Intégré au plan stratégique d'Hydro-Québec – cibles au PDD)



2027

Atteindre 15% d'acquisitions responsables

Augmenter de 50% le nombre de fournisseurs issus de l'économie sociale

Réaliser une vérification diligente d'entreprise sur 100% des attributaires dans nos marchés ciblés à risque pour les Droits Humains

Intégrer une évaluation de performance des fournisseurs en matière de développement durable dans 75% des appels au marché

Travailler à la décarbonation de nos acquisitions de biens et de services sur un minimum de 50% de nos achats, basés sur les dépenses

S'assurer que nos fournisseurs représentant 70% de nos dépenses se soient dotés de plans de décarbonation

L'approvisionnement responsable

Achat visant à **minimiser les risques d'entreprise, réduire l'impact sur l'environnement, augmenter les bénéfices sociaux et renforcer la durabilité économique des organisations**, sur toute la durée du cycle de vie.



12^{ème} objectif international DD de l'ONU

2 approches de travail au sein de la DPAS

Produits / services

Nouvelles exigences contractuelles

Sélection **des produits et services** offrant la meilleure **performance** environnementale et sociale, tout au long de leur cycle de vie

Fournisseurs

Nouveaux critères de sélection

Favoriser dans nos appels au marché les **fournisseurs** ayant des pratiques responsables reconnues et certifiées **tout au long de leur chaîne d'approvisionnement**

VISION ET OBJECTIFS

INDICATEURS Approvisionnement responsable

Proportion des **achats** reliée à l'indicateur X → En % + \$
 (Valeur facturée des commandes de l'indicateur X /
 Valeur facturée total des achats)

Proportion des **commandes** reliée à l'indicateur X → En %
 (Nb commandes reliées à l'indicateur X / Nb commandes
 total HQ)

12 indicateurs



Autochtones

Économie sociale
(EES)

Réduction GES



Approv. accessible

Respect droit
humainAchat proximité
(Services)

Diversité (EDI)

Cycle de vie et
économie circulaire

SST

Achat local
(Biens)Coût total
possession (CTP)Gestion des matières
dangereuses (GMD)

Exemples d'appels de proposition



Transport de petits colis et de personnel

- Marge préférentielle pour le développement durable (transport de petits colis)
- Le fournisseur a dû remettre un bilan de ses émissions en GES et un portrait de sa flotte de véhicules (électrification de transport)
- Autobus de personnel: véhicules électrique pour les visites des centrales Baie-James, Manic et La Romaine



Entretien ménager

- Marge préférentielle pour un fournisseur EES
- Produits respectueux de l'environnement
- Axia Services a gagné ce lot réservé (entreprise offrant des emplois de qualité à des personnes vivant avec des limitations)

Transformateurs de puissance



- Exigences incluses dans le contrat
- Certification ISO14001, économie circulaire et réduction des GES (bâtiments et sources d'énergie)
- Le fournisseur s'engage à réduire la consommation de ressources en appliquant les principes de l'économie circulaire

Récupération de matériel informatique

- Critère de marge préférentielle mis de l'avant
- Travailler sur l'aspect de l'économie circulaire
- Contrat octroyé à une entreprise d'économie sociale, Insertech Angus

Récupération cartables de bureau

- Contrat attribué
- Groupe AFFI a remporté le contrat
- Intégration de personnes vivant avec des limitations fonctionnelles

Relation avec les communautés autochtones

- Informer les communautés plus tôt dans le processus
- Accompagner les fournisseurs autochtones lors des appels au marché
- 2023 : environ 5% de la dépense facturée aux entreprises autochtones (surpassement de l'objectif)



Merci!